

Expansion juridique : 14 juridictions et une transaction

Dans le cadre de sa stratégie d'expansion internationale, le Groupe Apave, l'une des plus grandes entreprises internationales de gestion des risques, a entrepris une mission ambitieuse : l'acquisition des activités d'inspection technique et de vérification du groupe ABS. Pour mener à bien ce projet, le Groupe a sollicité l'expertise de l'équipe d'Addleshaw Goddard.

Cette acquisition ne se limitait pas à une simple transaction commerciale ; elle représentait une opportunité majeure de renforcer les activités d'APAVE et la possibilité pour l'entreprise de s'implanter sur de nouveaux marchés.



LE DÉFI

L'acquisition des activités d'inspection technique et de vérification du Groupe ABS constituait un défi de taille pour APAVE, en raison de la diversité des juridictions concernées par cette transaction, du contexte lié à la pandémie de COVID, ainsi que de l'obligation de maintenir la continuité des autres transactions.

L'acquisition concernait 14 juridictions distinctes, chacune posant des défis spécifiques, tels que l'obtention d'approbations réglementaires ou la gestion de détournages d'actifs complexes dans le cadre d'opérations commerciales plus importantes.

À cela s'ajoutait le fait que le Groupe Apave devait gérer cet accord tout en menant d'autres transactions stratégiques, sans l'appui d'une banque d'affaire et en l'absence de sa directrice juridique, en congé maternité.

La mission nécessitait une gestion minutieuse des risques et des processus dans un contexte particulièrement exigeant : le vendeur se montrait réticent à partager des données essentielles, tandis que les restrictions liées au Covid, notamment à Shanghai, continuaient de perturber des aspects clés de l'accord.

UN ACCORD POUR SÉCURISER 14 JURIDICTIONS, DONT LES SUIVANTES:

Inde
Thaïlande
Indonésie
Singapour
Malaisie

Corée du Sud
Chine
Japon
États-Unis
Qatar

Émirats Arabes Unis
Koweït
Arabie Saoudite
Royaume-Uni

LA SOLUTION

L'équipe d'Addleshaw Goddard a veillé à aligner le processus avec les objectifs commerciaux du Groupe Apave. Elle a mis en place un plan d'exécution dynamique, résilient et adaptable, capable de faire face aux risques évolutifs et aux obstacles procéduraux.

Cette approche a mobilisé des experts locaux dans les différentes juridictions, permettant de mieux appréhender les complexités structurelles, d'obtenir les approbations requises et de gérer les multiples risques. Grâce à cet effort collaboratif, la continuité des opérations commerciales a été assurée, même dans un contexte marqué par un calendrier prolongé, un réseau complexe de négociations, des environnements réglementaires diversifiés, et des défis imprévus liés à la pandémie de Covid.

L'IMPACT

La stratégie s'est avérée un véritable succès, permettant au Groupe Apave de doubler la portée de ses activités internationales.

Cette expansion ne s'est pas limitée à un élargissement géographique : elle a également diversifié les offres de services du groupe et renforcé son positionnement dans l'industrie, notamment dans le secteur de l'énergie, au Moyen-Orient, en Asie, au Royaume-Uni et aux États-Unis.

Malgré les défis complexes et les délais prolongés, les conseils et la supervision d'Addleshaw Goddard ont permis au Groupe Apave de mener à bien cette acquisition transformationnelle tout en pilotant simultanément d'autres initiatives stratégiques. Cette approche a conduit à une augmentation significative de la valeur commerciale du groupe, consolidant ainsi sa position sur les marchés internationaux.

